

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 01^{er} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires de la Société Label 'Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Label 'Vie et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 2 194 127** dont un bénéfice net consolidé de **KMAD 337 679**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 16 Février 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
Le groupe dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation,...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats; Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.	Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par le groupe sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats. Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à : - rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation; - rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2020 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats du groupe ; - réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 29 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khatatout Appt. 6
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT
SARL AU
42, Rue Ouzarghe Appt. 2,
Agdal - Rabat -
Tél: 05 37 77 62 93 / Fax: 05 37 77 62 92

BILAN - ACTIF

(Modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 949 211 034,13	887 376 150,88	1 061 834 883,25	985 076 145,31
. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	1 455 410 281,70	842 744 505,35	612 665 776,35	539 599 250,02
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	68 962 665,33	44 631 645,53	24 331 019,80	20 638 808,19
. FONDS COMMERCIAL	424 838 087,10		424 838 087,10	424 838 087,10
. ECART D'ACQUISITION	0,00		0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3 613 002 009,31	1 069 693 558,67	2 543 308 450,64	2 347 602 119,32
. TERRAINS	456 937 563,77		456 937 563,77	194 873 623,20
. CONSTRUCTIONS	1 025 756 362,74	162 883 839,31	862 872 523,43	625 388 145,62
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	940 359 426,97	501 598 250,51	438 761 176,46	400 054 794,39
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 588 345,37	1 487 410,29	100 935,08	187 115,86
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	924 197 630,43	362 133 681,44	562 063 948,99	526 474 054,70
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	89 319 962,90	41 590 377,12	47 729 585,78	30 149 053,07
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	174 842 717,13		174 842 717,13	570 475 332,48
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 091 259 149,45	-	1 091 259 149,45	1 388 346 943,66
. PRETS IMMOBILISES	0,00		0,00	0,00
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	32 834 850,06		32 834 850,06	28 862 158,07
. TITRES DE PARTICIPATION	1 058 424 299,39		1 058 424 299,39	1 359 484 785,59
. AUTRES TITRES IMMOBILISES				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)				
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
TOTAL I = (A+B+C+D+E)	6 653 472 192,89	1 957 069 709,55	4 696 402 483,34	4 721 025 208,29
STOCKS (F)	1 745 149 585,60	4 153 569,00	1 740 996 016,60	1 615 951 682,75
. MARCHANDISES	1 726 717 272,76	4 153 569,00	1 722 563 703,76	1 601 191 222,88
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	18 432 312,84		18 432 312,84	14 760 459,87
. PRODUITS EN COURS				
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
. PRODUITS FINIS				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 718 087 996,37	4 929 839,40	1 713 158 156,97	1 681 094 473,38
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	152 075 633,04	0,00	152 075 633,04	139 697 646,92
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	822 056 949,59	4 929 839,40	817 127 110,19	893 180 933,69
. PERSONNEL	11 336 944,38		11 336 944,38	17 558 360,09
. ETAT	634 664 690,42		634 664 690,42	560 529 797,01
. COMPTES D'ASSOCIES	2 000 000,00		2 000 000,00	0,00
. AUTRES DEBITEURS	87 156 699,43		87 156 699,43	48 894 249,41
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	8 797 079,51		8 797 079,51	21 233 486,26
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	284 167 491,82	0,00	284 167 491,82	21 278 193,62
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	118 227,90		118 227,90	358 603,18
(ELEMENTS CIRCULANTS)	0,00		0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H + I)	3 747 523 301,69	9 083 408,40	3 738 439 893,29	3 318 682 952,93
TRESORERIE - ACTIF				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	46 683 668,95		46 683 668,95	78 209 730,51
. BANQUES, T.G E C.P	739 714 715,55		739 714 715,55	470 746 029,58
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	14 683 553,10		14 683 553,10	15 842 913,17
TOTAL III	801 081 937,60	-	801 081 937,60	564 798 673,26
TOTAL GENERAL (I + II + III)	11 202 077 432,18	1 966 153 117,95	9 235 924 314,23	8 604 506 834,48

Crowe pour identification

BILAN - PASSIF

(Modèle normal)

PASSIF		Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020	
		EXERCICE	EXERCICE
			PRECEDENT
CAPITAUX PROPRES			
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)		283 896 200,00	283 896 200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE			
CAPITAL APPELE DONT VERSE :			
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT		1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
. ECARTS D'ACQUISITION			
. RESERVE LEGALE		28 389 620,00	28 389 620,00
. AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)		222 093 982,43	95 298 391,15
. REPORT A NOUVEAU (2)		146 983 529,42	120 745 174,01
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)		0,00	0,00
. RESULTAT NET CONSOLIDE		337 679 306,91	318 006 221,75
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)		2 169 566 402,95	1 996 859 371,10
INTERETS MINORITAIRES (B)			
. INTERETS MINORITAIRES		24 560 847,57	18 577 172,51
		24 560 847,57	18 577 172,51
DETTE DE FINANCEMENT (C)			
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES		3 020 604 826,91	2 679 243 426,63
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT		1 766 228 571,43	1 219 800 000,00
		1 254 376 255,48	1 459 443 426,63
PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)			
. PROVISIONS POUR RISQUES		8 250 900,83	8 119 297,94
. PROVISIONS POUR CHARGES		8 250 900,83	8 119 297,94
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)			
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES			
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT			
TOTAL I (A + B + C + D + E)		5 222 982 978,26	4 702 799 268,18
DETTE DU PASSIF CIRCULANT (F)			
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES		3 710 467 985,30	3 701 116 076,11
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES		3 305 585 338,14	3 358 127 293,95
. PERSONNEL		65 146 848,36	54 698 147,83
. ORGANISMES SOCIAUX		7 328 241,89	6 949 648,14
. ETAT		17 428 937,56	13 969 659,71
. COMPTES D'ASSOCIES		291 207 648,32	255 892 440,91
. AUTRES CREANCIERS		229 738,25	190 856,07
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF		3 098 737,82	4 093 363,51
		20 442 494,96	7 194 665,99
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)			
		2 325 257,93	521 589,21
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)			
		148 092,75	69 900,98
TOTAL II (F + G + H)		3 712 941 335,98	3 701 707 566,30
TRESORERIE - PASSIF			
. CREDITS D'ESCOMPTE			
. CREDITS DE TRESORERIE			
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)		300 000 000,00	200 000 000,00
TOTAL III		300 000 000,00	200 000 000,00
TOTAL GENERAL I + II + III		9 235 924 314,23	8 604 506 834,48

Crowe pour identification

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020				
	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION				
. VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	10 015 440 806,40		10 015 440 806,40	9 442 658 462,74
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	996 966 416,86		996 966 416,86	953 144 228,21
CHIFFRE D'AFFAIRES	11 012 407 223,26	0,00	11 012 407 223,26	10 395 802 690,95
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
. IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
. SUBVENTION D'EXPLOITATION				
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
. REPRISES D'EXPLOIT.TRANSFERTS DE CHARGES	94 595 623,83		94 595 623,83	105 815 616,38
TOTAL I	11 107 002 847,09	0,00	11 107 002 847,09	10 501 618 307,33
CHARGES D'EXPLOITATION				
- ACHATS REVENUS DE MARCHANDISE	8 808 325 775,02		8 808 325 775,02	8 412 297 578,59
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	205 489 534,70	210 541,05	205 700 075,75	201 917 153,43
- AUTRES CHARGES EXTERNES	592 857 409,94	321 548,90	593 178 958,84	569 639 718,11
- IMPOTS ET TAXES	68 854 395,11	0,00	68 854 395,11	59 476 600,18
- CHARGES DE PERSONNEL	520 780 114,28		520 780 114,28	468 216 010,18
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,00		0,00	0,00
- DOTATION D'EXPLOITATION	369 587 113,90		369 587 113,90	324 338 611,52
TOTAL II	10 565 894 342,95	532 089,95	10 566 426 432,90	10 035 885 672,01
RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)	541 108 504,14	-532 089,95	540 576 414,19	465 732 635,32
PRODUITS FINANCIERS				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	77 308 059,51		77 308 059,51	71 327 587,50
- GAINS DE CHANGE	1 013 042,54		1 013 042,54	1 563 846,54
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	31 194 012,39		31 194 012,39	34 084 386,98
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	7 073 711,06		7 073 711,06	9 533 345,49
TOTAL IV	116 588 825,50		116 588 825,50	116 509 166,51
CHARGES FINANCIERES				
- CHARGES D'INTERETS	129 700 854,39		129 700 854,39	134 864 900,04
- PERTES DE CHANGE	3 230 548,25		3 230 548,25	1 501 647,87
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	12 399,35		12 399,35	5 458 190,52
- DOTATIONS FINANCIERES	118 208,94		118 208,94	358 584,22
TOTAL V	133 062 010,93		133 062 010,93	142 183 322,65
RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)	-16 473 185,43		-16 473 185,43	-25 674 156,14
RESULTAT COURANT (III+VI)	524 635 318,71	-532 089,95	524 103 228,76	440 058 479,18

Crowe pour identification

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)

(Modèle normal)

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
RESULTAT COURANT (REPORTS)	524 635 318,71	-532 089,95	524 103 228,76	440 058 479,18
PRODUITS NON COURANTS				
- PRODUITS DE CESSIION D'IMMOBILISATION	3 932 496,21		3 932 496,21	1 538 392,19
- SUBVENTION D'EQUILIBRE			0,00	0,00
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	580 309,80	322 437,43	902 747,23	1 322 028,41
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	75 554 038,90	0,00	75 554 038,90	4 621 692,33
TOTAL VIII	80 066 844,91	322 437,43	80 389 282,34	7 482 112,93
CHARGES NON COURANTES				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	2 716 404,96		2 716 404,96	1 111 618,06
- SUBVENTIONS ACCORDEES			0,00	0,00
- AUTRES CHARGES	150 213 848,37		150 213 848,37	10 184 636,33
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	1 083 728,65		1 083 728,65	3 154 761,97
TOTAL IX	154 013 981,98	0,00	154 013 981,98	14 451 016,36
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-73 624 699,64	-6 968 903,43
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			450 478 529,12	433 089 575,75
IMPOTS SUR LES RESULTATS			112 799 222,21	115 083 354,00
RESULTAT NET (XI - XII)			337 679 306,91	318 006 221,75
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			11 303 980 954,93	10 625 609 586,77
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			10 966 301 648,02	10 307 603 365,02
RESULTAT NET PART DU GROUPE			330 292 693,00	312 022 546,69
RESULTAT NET DES MINORITAIRES			7 386 613,90	5 983 675,06

Crowe pour identification

TABEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES
(PART DU GROUP)

	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDEES	RESULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRES PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES PAR DU GROUPE
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283 896 200,00	1 150 523 764,19	263 010 357,67	318 006 221,75	2 015 436 543,60	18 577 172,51	1 996 859 371,09
AFFECTATION DU RESULTAT			318 006 221,75	-318 006 221,75	0,00		0,00
DIVIDENDES DISTRIBUES			-160 000 000,00		-160 000 000,00		-160 000 000,00
MOUVEMENT DU CAPITAL					0,00		0,00
AUTRES MOUVEMENTS			1 011 400,00	337 679 306,91	338 690 706,91	5 983 675,06	332 707 031,85
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283 896 200,00	1 150 523 764,19	422 027 979,42	337 679 306,91	2 194 127 250,51	24 560 847,57	2 169 566 402,94

Crowe pour Identification

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré

RUBRIQUES	2020	2019
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	540 576 414,19	465 732 635,32
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	366 469 273,01	323 357 146,46
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES	907 045 687,20	789 089 781,78
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	408 523 170,68	-92 273 817,88
- STOCK	125 044 333,85	137 625 715,97
- CREANCES D'EXPLOITATION	294 712 606,51	116 614 713,59
- DETTES D'EXPLOITATION	11 233 769,68	346 514 247,44
FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	498 522 516,52	881 363 599,66
FRAIS FINANCIERS	133 062 010,93	142 183 322,65
PRODUITS FINANCIERS	116 588 825,50	116 509 166,51
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	0,00	0,00
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESS	112 799 222,21	115 083 354,00
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	-64 681 116,80	-5 862 607,92
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE	304 568 992,07	734 743 481,60
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	651 678 818,40	1 095 601 796,00
CESSION D'IMMOBILISATION	337 526 906,91	1 538 392,19
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	36 506 616,49	1 691 095,71
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-350 658 527,98	-1 095 754 499,52
DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-160 000 000,00	-150 000 000,00
DIVIDENDES VERSES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGREES	0,00	0,00
AUGMENTATION DE CAPITAL	0,00	0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	1 081 091 632,00	801 000 000,00
AUTRES	0,00	0,00
IMPACT Périmètre	1 011 400,00	128 122,64
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	-739 730 231,75	-429 146 649,00
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	182 372 800,25	221 981 473,64
	136 283 264,34	-139 029 544,28
VARIATION DE LA TRESORERIE	136 283 264,34	-139 029 544,28
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	364 798 673,26	503 828 217,54
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	501 081 937,60	364 798 673,26

Crowe pour identification

Principes et règles de consolidation

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de Label'Vie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés du groupe Label'Vie S.A englobent les entreprises suivantes:

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service - LV, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Mobi Market, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- LBV Suisse, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.

Périmètre de consolidation du groupe LABEL'VIE

NOM DE SOCIETE	2019			2020		
	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
LABEL'VIE, S.A			SOCIETE MERE (*)			SOCIETE MERE (*)
HLV	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
ARADEI CAPITAL (EX VLV)	0%	58%	NON CONSOLIDEE (*)	0%	43.7%	NON CONSOLIDEE (*)
MAXI LV S.A.S	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SERVICE - LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
MOBI MARKET	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
LBV SUISSE				100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(*) Etablissement consolidant

Aradei Capital (Ex VLV), filiale foncière du Groupe et détenue à hauteur de 43,7% au 31 décembre 2020, est gérée par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les entreprises contrôlées par le groupe Label'Vie sont consolidées par intégration globale. Label'Vie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV et Mobi Market sont intégrées globalement.

Pour le cas de Aradei Capital (Ex VLV), le groupe Label'Vie a dérogé depuis 2017 à la règle de consolidation par intégration globale du fait qu'elle n'exerce pas un contrôle effectif sur ladite société.

4- OPERATIONS RECIPROQUES

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentés sous la rubrique " Ecarts d'acquisition ".
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.
- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Crowe pour identification

ETAT A2
ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		NEANT
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION		NEANT
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		NEANT

Crowe pour identification

ETAT A3
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

Crowe pour identification

DETAIL DES NON-VALEURS

B. 1

Exercice arrêté au 31/12/2020

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	
2113	Frais d'augmentation Capital	3 072 348,81
2118	Autres Frais Preliminaires	-
2128	Charges à repartir	-
		1 452 337 932,89
TOTAL		1 455 410 281,70

Crowe pour identification

TABEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Produit de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS								
*Frais préliminaires	1 669 145 497,54	311 849 032,07	0,00	656 504,52	0,00	0,00	32 440 000,00	1 949 211 034,13
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 188 082 132,65	299 111 644,53	-	656 504,52	-	-	32 440 000,00	1 455 410 281,70
*Primes de remboursement obligations	56 225 277,79	12 737 387,54	-	-	-	-	-	68 962 665,33
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES								
* Immobilisation en recherche et développement	424 838 087,10	-	-	-	-	-	-	424 838 087,10
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-	-	-	-	-
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
* Terrains	3 247 561 643,95	339 829 786,33	0,00	528 777 545,82	6 173 116,45	0,00	496 994 050,34	3 613 002 009,31
* Constructions	194 873 623,20	18 131 613,74	-	245 663 776,83	1 731 450,00	-	-	456 937 563,77
* Installat. techniques, matériel et outillage	766 525 488,36	25 185 391,05	-	234 045 483,33	0,00	-	-	1 025 756 362,74
* Matériel de transport	833 640 902,92	106 943 854,19	-	4 160 589,54	4 385 898,68	-	-	940 359 426,97
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	1 608 320,48	10 333,65	-	-	30 308,76	-	-	1 588 345,37
* Autres immobilisations corporelles	815 650 713,99	68 423 836,29	-	40 147 159,23	24 079,08	-	-	924 197 630,43
* Immobilisations corporelles en cours	64 787 462,52	19 773 322,42	-	4 760 556,89	1 378,93	-	-	89 319 962,90
	570 475 332,48	101 361 434,99	-	-	0,00	-	-	174 842 717,13
	4 916 707 341,49	651 678 818,40	0,00	529 434 050,34	6 173 116,45	0,00	529 434 050,34	5 562 213 043,44

Crowe pour Identification

Nom ou raison sociale : LABEL'VIE, S.A.

Etat B2 bis

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

		Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020		
	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS				
* Frais préliminaires	-	-	-	-
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	684 069 352,23	193 306 798,69	0,00	877 376 150,92
* Immobilisation en recherche et développement	648 482 882,63	184 261 622,76	0,00	832 744 505,39
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	0,00	0,00	-
* Fonds commercial	35 586 469,60	9 045 175,93	0,00	44 631 645,53
* Autres immobilisations incorporelles	-	0,00	0,00	-
	-	0,00	0,00	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
* Terrains	899 959 724,63	173 190 318,44	3 456 484,40	1 069 693 558,67
* Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
* Installations techniques, matériel et outillage	141 137 342,74	21 746 496,57	0,00	162 883 839,31
* Matériel de transport	433 586 108,53	71 448 118,79	3 435 976,81	501 598 250,51
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	1 421 204,62	71 404,92	5 199,25	1 487 410,29
* Autres immobilisations corporelles	289 176 659,29	72 971 379,89	14 357,74	362 133 681,44
	34 638 409,45	6 952 918,27	950,60	41 590 377,12
TOTAL	1 584 029 076,86	366 497 117,13	3 456 484,40	1 947 069 709,59

Crowe pour Identification

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	235100	2 707,50	180,50	2 527,00	833,33	0,00	1 693,67
01/01/2020	234000	1 572,20	235,83	1 336,37	65 137,50	63 801,13	0,00
01/01/2020	234000	1 572,20	262,03	1 310,17	65 000,00	63 689,83	0,00
01/01/2020	234000	1 575,18	183,77	1 391,41	69 166,67	67 775,26	0,00
01/01/2020	234000	1 624,72	243,71	1 381,01	56 666,67	55 285,66	0,00
01/01/2020	234000	1 516,01	176,87	1 339,14	61 000,00	59 660,86	0,00
01/01/2020	234000	1 272,19	254,44	1 017,75	48 025,00	47 007,25	0,00
01/01/2020	234000	1 353,63	157,92	1 195,71	58 500,00	57 304,29	0,00
01/01/2020	234000	3 359,82	1 791,90	1 567,92	90 000,00	88 432,08	0,00
01/01/2020	233100	24 961,13	14 768,67	10 192,46	5 833,33	0,00	4 359,13
01/01/2020	233100	34 123,82	19 621,19	14 502,63	1 666,67	0,00	12 835,96
01/01/2020	233100	34 123,82	23 033,57	11 090,25	3 333,33	0,00	7 756,92
01/01/2020	233100	17 475,00	17 475,00	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	130 661,14	96 907,00	33 754,14	3 333,33	0,00	30 420,81
01/01/2020	233000	255 156,71	201 969,94	53 186,77	1 166,67	0,00	52 020,10
01/01/2020	233100	81 817,92	69 545,23	12 272,69	1 250,00	0,00	11 022,69
01/01/2020	233100	16 877,30	10 267,02	6 610,28	3 333,33	0,00	3 276,95
01/01/2020	233100	93 252,90	93 252,90	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00
01/01/2020	233100	7 440,00	7 440,00	0,00	1 666,67	1 666,67	0,00
01/01/2020	233100	592 082,34	488 467,92	103 614,42	583,33	0,00	103 031,09
01/01/2020	233000	337 353,11	230 524,63	106 828,48	333,33	0,00	106 495,15

Crowe pour identification

01/01/2020	233100	7 500,00	6 750,00	750,00	83,33	0,00	666,67
01/01/2020	233100	63 312,47	56 981,23	6 331,24	833,33	0,00	5 497,91
01/01/2020	233100	149 035,11	134 131,60	14 903,51	4 166,67	0,00	10 736,84
01/01/2020	233100	3 600,00	2 850,00	750,00	83,33	0,00	666,67
01/01/2020	233100	29 650,00	23 225,83	6 424,17	250,00	0,00	6 174,17
01/01/2020	233100	12 988,18	8 658,79	4 329,39	5 416,67	1 087,28	0,00
01/01/2020	233000	325 243,50	309 040,73	16 202,77	333,33	0,00	15 869,44
01/01/2020	233100	85 602,00	85 602,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00
01/01/2020	233100	5 910,00	5 910,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00
01/01/2020	233100	5 110,88	5 110,88	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	6 347,55	6 347,55	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67	0,00	878,35
01/01/2020	233100	34 123,82	23 033,57	11 090,25	4 583,33	0,00	6 506,92
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67	0,00	878,35
01/01/2020	233100	12 424,35	8 593,52	3 830,83	2 708,33	0,00	1 122,50
01/01/2020	233100	5 110,88	5 110,88	0,00	2 166,67	2 166,67	0,00
01/01/2020	233100	22 640,11	15 659,41	6 980,70	1 666,67	0,00	5 314,03
01/01/2020	233100	16 781,60	10 208,81	6 572,79	3 333,33	0,00	3 239,46
01/01/2020	233100	9 021,60	7 893,90	1 127,70	3 333,33	2 205,63	0,00
01/01/2020	233100	200 853,02	172 398,84	28 454,18	10 000,00	0,00	18 454,18
01/01/2020	233100	135 686,33	135 686,33	0,00	250,00	250,00	0,00
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67	0,00	878,35
01/01/2020	233000	225 152,78	144 473,03	80 679,75	31 250,00	0,00	49 429,75
01/01/2020	233100	476 187,82	376 982,02	99 205,80	15 000,00	0,00	84 205,80
01/01/2020	233100	7 943,03	4 832,00	3 111,03	208,33	0,00	2 902,70
01/01/2020	233100	221 279,50	154 895,65	66 156,76	5 000,00	0,00	61 383,85
01/01/2020	233100	210 921,68	147 645,18	63 276,50	2 166,67	0,00	61 109,83

Crowe pour identification

01/01/2020	233100	109 392,00	42 845,20	66 546,80	1 666,67	0,00	64 880,13
01/01/2020	233100	3 514,57	1 405,83	2 108,74	666,67	0,00	1 442,07
01/01/2020	234000	8 183,65	0,00	8 183,65	146 666,67	138 483,02	0,00
15/09/2020	231100	1 731 450,00	0,00	1 731 450,00	2 743 117,03	1 011 667,03	0,00
01/01/2020	233200	4 315,56	1 618,33	2 697,23	3 333,36	636,10	
01/01/2020	233200	5 916,38	1 479,10	4 437,28	5 000,00	562,72	
17/02/2020	234000	2 011,84	301,78	1 710,06	88 333,33	86 623,27	
01/01/2020	233214	59,65	59,65	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	115,08	115,08	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	235104	51,40	51,40	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 576,03	1 076,94	499,09	333,33	250,00	165,76
01/01/2020	233214	338,06	338,06	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	338,06	338,06	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	309,72	309,72	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	3 733,46	2 551,22	1 182,24	750,00	250,00	432,24
01/01/2020	233214	91,89	91,89	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 258,00	859,63	398,37	250,00	250,00	148,37
01/01/2020	233210	2 404,63	1 643,15	761,48	500,00	250,00	261,48
01/01/2020	233214	59,82	59,82	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 122,18	766,84	355,34	250,00	250,00	105,34
01/01/2020	233214	468,99	468,99	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 296,11	885,67	410,44	250,00	250,00	160,44
01/01/2020	233210	2 592,22	1 771,34	820,88	583,33	250,00	237,55
01/01/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	15,26	15,26	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	384,59	384,59	0,00	250,00	250,00	

Crowe pour identification

01/01/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	17,91	17,91	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	43 236,28	29 544,80	13 691,48	8 750,00	4 941,48
01/01/2020	233214	450,79	450,79	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	222,27	222,27	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	40,96	40,96	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	34,13	34,13	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	33 928,77	23 184,68	10 744,09	7 500,00	3 244,09
01/01/2020	233214	230,99	230,99	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	140,09	140,09	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	1 997,80	1 365,16	632,64	416,67	215,97
01/01/2020	233210	52 345,11	35 769,15	16 575,96	11 666,67	4 909,29
01/01/2020	233210	4 189,32	2 862,69	1 326,63	1 250,00	76,63
01/01/2020	233213	516,62	516,62	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	38,92	38,92	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	156,43	156,43	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	31,43	31,43	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	1 126,48	769,77	356,71	333,33	23,38
01/01/2020	233214	20,06	20,06	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	858,94	858,94	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	157,82	157,82	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	999,66	999,66	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233213	719,14	719,14	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233213	538,59	538,59	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	127,51	127,51	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	3 155,94	2 156,54	999,40	833,33	166,07
01/01/2020	235100	4 768,01	3 258,13	1 509,88	1 250,00	259,88

Crowe pour identification

Crowe pour Identification

01/01/2020	235100	4 796,39	3 277,54	1 518,85	1 250,00			268,85
01/01/2020	235100	10 226,62	6 988,18	3 238,44	2 500,00			738,44
01/01/2020	233210	1 837,02	1 255,29	581,73	416,67			165,06
01/01/2020	235104	326,34	326,34	0,00	250,00	250,00		
01/01/2020	238006	108,38	108,38	0,00	250,00	250,00		
01/01/2020	233210	3 165,83	2 005,01	1 160,82	1 250,00	89,18		
01/01/2020	233210	3 201,00	2 027,30	1 173,70	1 250,00	76,30		
01/01/2020	233210	3 492,00	2 211,60	1 280,40	1 250,00			30,40
01/01/2020	233210	8 730,00	5 310,75	3 419,25	2 500,00			919,25
01/01/2020	238001	1 028,00	599,67	428,33	333,33			95,00
01/01/2020	233210	4 112,00	2 398,68	1 713,32	1 666,67			46,65
01/01/2020	238006	242,55	242,55	0,00	333,33	333,33		
01/01/2020	233213	4 934,40	4 934,40	0,00	250,00	250,00		
01/01/2020	233213	1 781,82	1 781,82	0,00	250,00	250,00		
01/01/2020	233214	30,06	30,06	0,00	250,00	250,00		
01/01/2020	233212	932,48	466,24	466,24	333,33			132,91
01/01/2020	233214	89,27	89,27	0,00	250,00	250,00		
01/01/2020	235501	1 202,82	275,65	927,17	833,33			93,84
01/01/2020	233210	125 821,36	96 463,05	29 358,31	20 833,33			8 524,98
16/01/2020	234000	1 316,06	460,62	855,44	31 946,67	31 091,23		
22/01/2020	234000	2 821,26	846,38	1 974,88	83 333,33	81 358,45		
16/01/2020	234000	2 130,00	284,00	1 846,00	87 500,00	85 654,00		
01/01/2020	233240	16 420,45	16 420,45	0,00	3 020,00	3 020,00		
01/01/2020	233214	15,27	15,27	0,00	83,33	83,33		
01/01/2020	233214	91,89	91,89	0,00	1 666,67	1 666,67		
01/01/2020	233214	91,72	91,72	0,00	1 666,67	1 666,67		
01/01/2020	233214	98,73	98,73	0,00	166,67	166,67		

01/01/2020	233211	48,95	48,95	0,00	83,33	83,33	
01/01/2020	233210	10 074,40	4 449,53	5 624,87	833,33		4 791,54
01/01/2020	233213	4 934,40	4 934,40	0,00	416,67	416,67	
01/01/2020	233210	7 096,32	2 838,53	4 257,79	2 916,67		1 341,12
TOTAL		6 173 116,45	3 456 484,40	2 716 404,96	3 932 496,21	1 983 510,56	767 646,43

Crowe pour Identification

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation ou capital en %	Prix d'acqui- sition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
ARADEI CAPITAL	HOLDING	1 064 578 300,00	43,7%	963 925 589,30	963 925 589,30	31/12/2020	2 275 921 232,60	44 823 882,75	75 201 326,01
BERKANE PLAZA S.A.R.L	CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100 000,00	67%	67 000,00	67 000,00	31/12/2020			
AMETHIS FINANCE SCS SICAR	FONDS D'INVESTISSEMENT			66 309 613,31	66 309 613,31	31/12/2020			
SILAV	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020			
RETAIL HOLDING AFRICA	GRANDE DISTRIBUTION	881 828 100,00	0%	70 747,78	70 747,78	31/12/2020	296 917,50	-3 082,50	
MOULAT EL KHEIR SA	Gestion d'exploitation commerciales ou ind	3 000 000,00	20%	600 000,00	600 000,00	31/12/2020	889 073 727,90	19 601 028,73	
ARADI SUD	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN V	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	677 308,94	-327 733,57	
LAAYOUNE LV	SUPERMARCHÉ POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PROD	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	299 340,00	-660,00	
GREENTEK MEDIA	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE	100 000,00	100%	120 000,00	120 000,00	31/12/2020	299 340,00	-660,00	
RMK	Conseil en NTIC et applications liés à la	93 541 700,00	4%	24 999 849,00	24 999 849,00	31/12/2020	117 370 036,06	-20 962,60	
LABEL FILIERE SARL	Nourisseur de vache, boucher marchand et	300 000,00	50%	150 000,00	150 000,00	31/12/2020	300 000,00	0,00	
LA STE LBVEX	Import export	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	300 000,00	0,00	
TOTAL				1 057 442 799,39	1 057 442 799,39		3 284 594 085,54	58 262 118,70	75 201 326,01

Crowe pour identification

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant fin exercice	DOTATIONS				REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé									
2. Provisions réglementées									
3. Provisions durables pour risques et charges	8 119 297,94	113 991,21	-	1 083 728,65	142 062,45	-	924 054,52		8 250 900,83
SOUS TOTAL (A)	8 119 297,94	113 991,21	-	1 083 728,65	142 062,45	-	924 054,52		8 250 900,83
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	12 143 857,44	931 734,44	-	-	3 992 183,48	-	-		9 083 408,40
5. Autres provisions pour risques et charges	521 589,21	2 044 044,00	118 208,94	-	-	358 584,22	-		2 325 257,93
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									
SOUS TOTAL (B)	12 665 446,65	2 975 778,44	118 208,94	-	3 992 183,48	358 584,22	-		11 408 666,33
TOTAL (A+B)	20 784 744,59	3 089 769,65	118 208,94	1 083 728,65	4 134 245,93	358 584,22	924 054,52		19 659 567,16

Crowe pour Identification

TABEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020									
CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES				
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANT EN DEVICES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	32 834 850,06	32 834 850,06	-	-	-	-	-	-	
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	32 834 850,06	32 834 850,06							
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 713 158 156,97	-	1 713 158 156,97	-	-	634 664 690,42	-	-	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	152 075 633,04		152 075 633,04						
* Clients et comptes rattachés	817 127 110,19		817 127 110,19						
* Personnel	11 336 944,38		11 336 944,38						
* Etat	634 664 690,42		634 664 690,42			634 664 690,42			
* Comptes d'associés	2 000 000,00		2 000 000,00						
* Autres debiteurs	87 156 699,43		87 156 699,43						
* Comptes de régularisation-Actif	8 797 079,51		8 797 079,51						

Crowe pour Identification

TABEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE						AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAVEES	MONTANT EN DEVICES	MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS			
DE FINANCEMENT	3 020 604 826,91	2 307 965 939,91	712 638 887,00								
* Emprunts obligataires	1 766 228 571,43	1 226 657 142,86	539 571 428,57								
* Autres dettes de financement	1 254 376 255,48	1 081 308 797,05	173 067 458,43								
DU PASSIF CIRCULANT	3 710 467 985,30		3 710 467 985,30			308 636 585,88					
* Fournisseurs et comptes rattachés	3 305 585 338,14		3 305 585 338,14								
* Clients créditeurs, avances et acomptes	65 146 848,36		65 146 848,36								
* Personnel	7 328 241,89		7 328 241,89								
* Organismes sociaux	17 428 937,56		17 428 937,56								
* Etat	291 207 648,32		291 207 648,32								
* Comptes d'associés	229 738,25		229 738,25								
* Autres créances	3 098 737,82		3 098 737,82								
* Comptes de régularisation-Passif	20 442 494,96		20 442 494,96								

Crowe pour identification

TABIEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RUCUES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

TIRES CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVET PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	393 602 032,50	(2) (3)	RABAT	BANQUES	393 602 032,50
SURETE RECUES			NEANT		

Crowe pour Identification

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Engagement en matière de pensions de de retraites et obligations similaires * Autres engagements donnés	94 780,00	94 780,00

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Autres engagements reçus	3 869 000,00	5 329 000,00

Crowe pour Identification

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Rubriques	1	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement t du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
								A moins d'un an	A plus d'un an		
LEASING IMMOBILIER		01/12/2009	240	19 250 000,00	240	16 800 311,55	1 666 146,60	1 666 146,60	13 190 327,25	1 925 000,00	11
LEASING IMMOBILIER		01/01/2013	120	29 310 910,29	120	29 455 444,40	3 951 543,00	3 951 543,00	3 951 543,00	293 109,10	358780
LEASING IMMOBILIER		01/07/2011	240	195 000 000,00	240	143 461 712,76	17 292 673,56	16 877 848,56	160 339 561,32	19 500 000,00	398980
LEASING MAT. TRANSPORT		01/11/2013	240	18 819 425,61	240	10 044 754,08	1 628 879,04	1 628 879,04	19 275 068,64	1 881 943,00	398960
LEASING MAT. TRANSPORT		05/04/2015	60	361 938,33	60	397 178,85	20 904,15	-	-	3 619,38	55428
LEASING MOBILIER		31/03/2015	60	393 934,17	60	441 426,98	15 221,62	-	-	3 939,34	17881
LEASING MOBILIER		31/03/2015	60	466 550,00	60	522 802,72	18 027,68	-	-	4 665,50	396980
LEASING MOBILIER		31/03/2015	60	441 637,00	60	494 880,94	17 064,86	-	-	4 416,37	795070
LEASING MOBILIER		20/02/2015	60	127 800,00	60	145 676,90	2 469,10	-	-	1 278,00	800930
LEASING MAT. TRANSPORT		20/02/2015	60	127 800,00	60	277 339,44	19 809,96	-	-	2 578,51	800940
LEASING MOBILIER		31/05/2015	60	257 850,83	60	265 789,70	35 104,30	-	-	2 611,00	143629
LEASING MOBILIER		20/08/2015	60	261 000,00	60	267 952,10	35 389,90	-	-	2 632,24	145322
LEASING MOBILIER		10/11/2015	60	263 224,00	60	222 731,50	24 546,30	-	-	1 278,00	145837
LEASING MAT. TRANSPORT		25/08/2015	60	127 800,00	60	175 967,49	51 502,68	30 043,23	-	1 278,00	149803
LEASING MAT. TRANSPORT		30/11/2016	60	224 776,66	60	268 278,10	84 719,40	70 599,50	-	2 247,77	417660
LEASING MAT. TRANSPORT		15/10/2016	60	371 937,33	60	33 894,00	25 420,50	25 420,50	-	3 719,37	421890
LEASING MAT. TRANSPORT		01/08/2016	60	148 802,50	60	110 155,50	85 042,92	49 608,37	-	1 488,03	419560
LEASING MOBILIER		25/08/2016	60	373 357,33	60	290 563,31	142 817,30	24 327,10	-	3 733,57	419590
LEASING MOBILIER		01/05/2016	48	183 088,00	48	151 217,88	13 747,08	-	-	100,00	419940
LEASING IMMOBILIER		01/01/2016	240	69 888 000,00	240	11 162 396,48	4 629 422,97	3 494 400,00	50 601 780,55	5 000 000,00	18668
LEASING MAT. TRANSPORT		10/12/2015	60	107 950,58	60	101 596,11	22 807,29	-	-	1 079,51	979510
LEASING MOBILIER		20/03/2016	60	288 966,00	60	255 305,52	66 601,44	11 100,24	-	2 889,66	151385
LEASING MAT. TRANSPORT		25/03/2016	60	1 103 030,00	60	974 542,20	254 228,40	42 371,40	-	11 030,30	155058
LEASING MAT. TRANSPORT		20/01/2016	60	113 224,00	60	97 217,76	24 304,44	-	-	1 054,51	155201
LEASING MAT. TRANSPORT		25/11/2015	60	113 753,40	60	101 743,50	22 725,36	-	-	1 059,45	151873
LEASING MAT. TRANSPORT		03/05/2016	60	98 600,00	60	90 901,44	22 725,36	-	-	986,00	149802
LEASING MAT. TRANSPORT		25/05/2016	60	113 024,00	60	89 386,00	24 378,00	8 126,00	-	1 057,70	145323
LEASING MOBILIER		10/02/2016	60	373 357,33	60	293 690,88	24 378,00	8 126,00	-	1 057,70	158421
LEASING MAT. TRANSPORT		10/08/2016	60	1 274 250,00	60	1 150 289,28	86 052,12	24 474,24	-	12 742,50	158422
LEASING MAT. TRANSPORT		05/10/2016	60	105 945,44	60	294 011,41	86 052,12	50 197,07	-	3 733,57	163487
LEASING MOBILIER		05/08/2016	60	249 610,00	60	185 873,95	57 192,60	42 894,45	-	1 059,45	151374
LEASING MOBILIER		25/08/2016	60	226 049,00	60	176 963,38	51 794,16	20 213,26	-	2 496,10	68053
LEASING MOBILIER		01/08/2016	60	214 627,00	60	168 021,69	49 177,08	28 686,63	-	2 260,49	67943
LEASING MOBILIER		05/04/2016	60	1 530 703,00	60	1 198 309,05	350 724,60	204 589,35	-	2 146,27	67800
LEASING MAT. TRANSPORT		05/04/2017	60	1 771 955,00	60	1 095 550,17	398 381,88	398 381,88	-	15 307,03	67685
LEASING MAT. TRANSPORT		05/07/2017	60	368 069,00	60	206 878,80	82 751,52	82 751,52	99 595,47	17 719,55	19689
LEASING MOBILIER		14/11/2017	60	107 702,98	60	66 589,71	24 214,44	24 214,44	41 375,76	3 680,69	19701
LEASING MOBILIER		25/01/2017	60	96 000,00	60	112 712,08	52 020,96	52 020,96	6 053,61	1 077,03	19701
LEASING MAT. TRANSPORT		31/01/2017	60	122 000,00	60	83 860,92	21 996,24	21 996,24	43 350,80	2 308,33	20166
LEASING MAT. TRANSPORT		05/06/2017	60	315 658,33	60	216 978,48	72 326,16	27 953,64	-	960,00	67929
LEASING MAT. TRANSPORT		05/06/2017	60	263 771,67	60	152 834,65	72 326,16	72 326,16	-	3 156,58	68006
LEASING MAT. TRANSPORT		25/02/2017	60	238 684,17	60	138 296,44	59 161,80	59 161,80	24 650,75	2 637,72	68668
LEASING MAT. TRANSPORT		01/01/2017	60	193 270,83	60	127 793,75	53 534,88	53 534,88	22 306,20	2 386,84	69718
LEASING MAT. TRANSPORT		31/01/2017	60	340 271,67	60	228 507,40	43 815,00	43 815,00	3 651,25	1 932,71	69720
LEASING MAT. TRANSPORT		20/04/2017	60	272 938,33	60	231 420,60	72 835,80	72 835,80	-	3 212,83	426790
LEASING MAT. TRANSPORT		17/05/2017	60	221 604,17	60	170 360,19	77 140,20	77 140,20	-	3 402,72	426800
LEASING MOBILIER		15/06/2017	60	122 800,00	60	134 127,36	61 949,16	61 949,16	15 487,29	2 729,38	426810
LEASING MOBILIER		10/07/2017	60	480 154,00	60	49 069,92	50 297,76	50 297,76	16 785,92	2 216,04	430920
LEASING MOBILIER		01/09/2017	60	701 551,93	60	67 962,90	27 905,16	27 905,16	20 445,80	2 159,38	430930
LEASING MOBILIER		27/10/2017	60	125 107,00	60	126 763,96	49 069,92	49 069,92	13 952,58	1 228,00	432490
LEASING MAT. TRANSPORT		05/11/2017	60	1 233 805,00	60	368 906,44	109 110,36	109 110,36	54 555,18	4 801,54	432510
LEASING MAT. TRANSPORT		01/09/2017	60	165 764,83	60	327 331,08	158 102,76	158 102,76	105 401,84	7 015,52	432510
LEASING MAT. TRANSPORT		25/12/2017	60	239 517,33	60	625 617,00	278 052,00	278 052,00	18 796,16	1 251,07	436690
LEASING MAT. TRANSPORT		25/12/2017	60	745 576,00	60	81 325,40	37 534,80	37 534,80	208 539,00	12 338,05	437300
LEASING MOBILIER		25/12/2017	60	148 200,00	60	350 050,00	168 024,00	168 024,00	154 022,00	1 657,65	437550
LEASING MOBILIER		10/03/2017	60	1 444 500,00	60	112 454,00	53 977,92	53 977,92	31 279,00	7 455,76	442090
LEASING MOBILIER		01/01/2017	60	580 310,00	60	69 580,25	33 398,52	33 398,52	30 615,31	2 395,17	442110
LEASING MOBILIER		01/01/2017	60	4 181 512,40	60	395 009,40	328 248,60	328 248,60	54 708,10	1 482,00	442890
						2 850 624,72	950 208,24	950 208,24	-	5 803,10	1165440
										41 815,12	1167220

Crowe pour identification

LEASING IMMOBILIER	31/07/2017	240	23 830 000,00	240	2 586 306,30	1 034 522,52	1 034 522,52	16 035 099,06	4 766 000,00	1184680
LEASING IMMOBILIER	31/07/2017	240	37 800 000,00	240	5 335 000,20	2 134 000,08	2 134 000,08	33 077 001,24	7 560 000,00	1184700
LEASING IMMOBILIER	31/07/2017	240	21 826 000,00	240	41 182,76	441 182,76	441 182,76	6 838 332,78	4 365 200,00	1184720
LEASING MAT. TRANSPORT	25/12/2017	60	2 104 000,00	60	987 834,25	474 160,44	474 160,44	50 004,84	21 040,00	1239420
LEASING IMMOBILIER	15/01/2018	60	221 887,34	60	100 009,68	50 004,84	50 004,84	50 004,84	2 218,87	20259
LEASING MAT. TRANSPORT	05/02/2018	60	208 546,00	60	90 079,96	46 998,24	46 998,24	50 914,76	2 085,46	71079
LEASING MAT. TRANSPORT	20/02/2018	60	286 929,00	60	123 936,88	64 662,72	64 662,72	70 051,28	3 869,29	444090
LEASING IMMOBILIER	20/02/2018	60	306 048,99	60	132 195,72	68 971,68	68 971,68	74 719,32	3 060,49	444140
LEASING MAT. TRANSPORT	01/03/2019	240	18 435 008,00	240	1 052 920,15	1 037 862,06	1 529 380,32	26 254 362,16	184 352,08	740088
LEASING MAT. TRANSPORT	20/02/2018	60	108 181,30	60	46 728,18	24 379,92	24 379,92	26 411,58	1 081,81	445280
LEASING MAT. TRANSPORT	28/02/2018	60	184 361,67	60	79 633,59	41 547,96	41 547,96	45 010,29	1 843,62	445150
LEASING IMMOBILIER	30/12/2017	60	365 190,00	60	165 382,80	89 582,35	82 691,40	75 800,45	3 651,90	441010
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2017	60	229 200,00	60	103 305,60	51 652,80	51 652,80	51 652,80	2 292,00	441460
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2018	60	240 809,17	60	113 060,50	54 269,04	54 269,04	49 746,62	2 408,09	442210
LEASING MAT. TRANSPORT	15/04/2018	60	210 525,00	60	94 888,32	47 444,16	47 444,16	26 411,58	1 081,81	443160
LEASING IMMOBILIER	28/02/2018	60	108 181,30	60	46 728,18	24 379,92	24 379,92	26 411,58	1 081,81	443160
LEASING MAT. TRANSPORT	25/03/2018	60	208 546,00	60	93 996,48	46 998,24	46 998,24	46 998,24	2 085,46	444060
LEASING MAT. TRANSPORT	25/03/2018	60	36 200,00	60	39 746,30	21 679,80	21 679,80	25 293,10	962,00	443190
LEASING MAT. TRANSPORT	01/01/2018	60	230 833,33	60	104 041,92	52 020,96	52 020,96	52 020,96	2 308,33	444120
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2018	60	230 733,32	60	103 996,80	51 998,40	51 998,40	51 998,40	2 307,33	444130
LEASING MAT. TRANSPORT	10/04/2018	60	129 800,83	60	51 191,07	29 252,04	29 252,04	36 565,05	1 298,01	44130
LEASING MAT. TRANSPORT	10/04/2018	60	129 800,83	60	51 191,07	29 252,04	29 252,04	36 565,05	1 298,01	171250
LEASING MAT. TRANSPORT	15/04/2018	60	338 783,33	60	133 610,19	76 348,68	76 348,68	95 435,85	3 387,83	171270
LEASING MAT. TRANSPORT	15/04/2018	60	160 020,83	60	63 109,41	36 062,52	36 062,52	45 078,15	1 600,21	448840
LEASING IMMOBILIER	20/04/2018	60	122 800,00	60	48 430,20	27 674,40	27 674,40	34 593,00	1 228,00	448890
LEASING MAT. TRANSPORT	25/04/2018	60	160 020,83	60	63 109,41	36 062,52	36 062,52	45 078,15	1 600,21	447010
LEASING MAT. TRANSPORT	01/05/2018	60	285 000,00	60	107 046,60	64 227,96	64 227,96	85 637,28	2 850,00	448160
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	35 916,64	1 195,30	448350
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	35 916,64	1 195,30	448350
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	35 916,64	1 195,30	448350
LEASING IMMOBILIER	05/06/2018	60	344 733,33	60	123 008,47	77 689,56	77 689,56	110 060,21	3 447,33	448360
LEASING MAT. TRANSPORT	25/06/2018	60	121 755,01	60	43 817,80	27 674,40	27 674,40	39 205,40	1 228,00	452580
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2018	60	145 866,67	60	38 871,69	27 438,84	27 438,84	52 048,41	1 217,55	451500
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	293 616,00	60	86 569,63	32 872,68	32 872,68	43 444,83	1 458,67	454830
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	199 413,66	60	88 226,24	66 169,68	66 169,68	110 282,80	2 936,16	455820
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	125 152,34	60	59 920,16	44 940,12	44 940,12	74 900,20	2 936,16	444950
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	125 152,34	60	37 606,08	28 204,56	28 204,56	47 007,60	1 994,14	455810
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	125 152,34	60	37 606,08	28 204,56	28 204,56	47 007,60	1 994,14	455810
LEASING IMMOBILIER	10/09/2018	60	344 322,00	60	100 457,76	75 343,32	75 343,32	125 572,20	3 343,22	454870
LEASING MAT. TRANSPORT	10/09/2018	60	283 996,00	60	85 335,68	64 001,76	64 001,76	106 669,60	2 839,96	454930
LEASING MAT. TRANSPORT	10/09/2018	60	203 842,41	60	61 250,88	45 936,16	45 936,16	76 563,60	2 038,42	454930
LEASING MAT. TRANSPORT	05/10/2018	60	149 386,32	60	42 082,35	33 665,88	33 665,88	58 915,29	1 493,86	454930
LEASING IMMOBILIER	15/10/2018	60	341 184,00	60	96 112,20	76 889,76	76 889,76	134 557,08	3 411,84	454930
LEASING MAT. TRANSPORT	01/01/2019	60	92 800,00	60	26 141,85	20 913,48	20 913,48	36 598,59	928,00	1294340
LEASING IMMOBILIER	25/11/2018	60	229 116,66	60	103 268,16	69 673,68	69 673,68	51 634,08	2 291,17	455830
LEASING MAT. TRANSPORT	25/11/2018	60	309 164,00	60	87 092,16	63 318,84	63 318,84	121 928,94	3 091,64	455830
LEASING MAT. TRANSPORT	12/12/2018	48	1 925 071,02	48	88 079,36	528 476,16	528 476,16	116 084,54	19 250,71	72129
LEASING IMMOBILIER	12/12/2018	60	109 802,21	60	26 807,30	24 745,20	24 745,20	968 872,96	2 809,66	483640
LEASING IMMOBILIER	25/02/2019	60	2 291 668,50	60	30 275,83	27 946,92	27 946,92	53 564,93	1 240,09	462100
LEASING MAT. TRANSPORT	25/02/2019	60	92 243,30	60	47 315,80	516 453,60	516 453,60	64 565,75	1 375,19	463630
LEASING MAT. TRANSPORT	31/12/2018	60	285 000,00	60	69 580,29	30 991,56	30 991,56	64 565,75	2 850,00	463630
LEASING IMMOBILIER	31/12/2018	60	134 404,69	60	19 055,74	64 227,96	64 227,96	123 103,59	2 850,00	461430
LEASING IMMOBILIER	25/02/2019	60	183 876,00	60	32 813,62	20 788,08	20 788,08	43 308,50	922,43	463960
LEASING IMMOBILIER	25/02/2019	60	138 600,00	60	28 632,12	30 289,68	30 289,68	58 055,22	1 344,05	462080
LEASING IMMOBILIER	25/02/2019	60	96 400,00	60	31 235,04	31 235,04	31 235,04	65 073,00	1 386,00	463970
LEASING IMMOBILIER	01/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	86 330,25	1 836,76	464840
LEASING MAT. TRANSPORT	01/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	86 330,25	1 836,76	464840
LEASING IMMOBILIER	01/01/2019	60	1 253 700,00	60	282 535,56	282 535,56	282 535,56	565 071,12	964,00	83065
LEASING IMMOBILIER	01/01/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	56 971,44	12 537,00	464360
LEASING IMMOBILIER	01/01/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	56 971,44	1 264,00	464590
LEASING IMMOBILIER	01/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	64 092,87	1 264,00	464600
LEASING IMMOBILIER	15/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	48 880,80	964,00	83066
LEASING IMMOBILIER	25/04/2019	60	280 966,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	48 880,80	964,00	470040
LEASING IMMOBILIER	01/05/2019	60	142 304,00	60	25 762,08	38 643,12	38 643,12	147 743,96	2 810,00	73707
LEASING IMMOBILIER	05/05/2019	60	114 881,30	60	21 379,92	32 069,88	32 069,88	74 829,72	1 715,00	83063
LEASING MAT. TRANSPORT	05/05/2019	60	121 784,17	60	17 259,84	25 889,76	25 889,76	60 409,44	1 423,04	470080
LEASING MAT. TRANSPORT	05/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	64 039,36	1 148,81	470540
LEASING MAT. TRANSPORT	05/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	64 039,36	1 217,84	470540
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2019	60	106 439,41	60	15 991,52	23 987,28	23 987,28	55 970,32	1 217,84	470410
										470710

Crowe pour identification

25/05/2019	60	96 400,00	14 483,20	21 724,80	21 724,80	50 691,20	964,00	73749
25/05/2019	60	68 600,00	10 306,36	15 459,84	15 459,84	36 072,96	686,00	473350
31/05/2019	60	114 881,30	17 259,84	25 889,76	25 889,76	60 409,44	1 148,81	473350
20/06/2019	60	104 948,30	15 767,52	23 651,28	23 651,28	55 186,32	1 049,48	471810
20/05/2019	60	192 640,00	25 324,60	43 413,60	43 413,60	104 916,20	1 926,40	471820
01/07/2019	60	335 302,00	44 079,07	75 564,12	75 564,12	182 613,29	3 353,02	471850
25/07/2019	60	346 329,83	39 024,66	78 049,32	78 049,32	195 123,30	3 463,30	479470
LEASING MOBILIER	60	96 400,00	10 862,40	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	75353
25/07/2019	60	96 400,00	10 862,40	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	75353
15/08/2019	60	125 689,16	11 802,30	28 325,52	28 325,52	73 174,26	1 256,89	477070
15/08/2019	60	125 689,16	11 802,30	28 325,52	28 325,52	73 174,26	1 256,89	477090
15/08/2019	60	169 743,00	15 938,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	477100
15/08/2019	60	169 743,00	15 938,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	477110
15/08/2019	60	169 743,00	15 938,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	477120
15/08/2019	60	109 802,21	10 310,50	24 745,20	24 745,20	63 925,10	1 098,02	477130
LEASING MAT. TRANSPORT	60	109 802,21	10 310,50	24 745,20	24 745,20	63 925,10	1 098,02	477130
15/08/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477150
05/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477150
05/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477020
05/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477040
10/09/2019	60	68 600,00	5 153,28	15 459,84	15 459,84	36 072,96	686,00	477050
10/09/2019	60	68 600,00	5 153,28	15 459,84	15 459,84	36 072,96	686,00	477050
25/09/2019	60	222 267,33	16 696,84	50 090,52	50 090,52	133 574,72	2 222,67	479270
25/09/2019	60	236 340,00	17 753,96	53 261,88	53 261,88	142 031,68	2 363,40	479270
30/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	479460
05/10/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	479460
10/10/2019	60	622 085,25	12 522,63	30 090,52	30 090,52	75 350,55	1 215,83	480130
25/10/2019	60	154 200,00	8 687,67	140 193,96	140 193,96	385 533,39	2 222,67	480130
15/11/2019	60	230 628,00	8 687,67	34 750,68	34 750,68	95 564,37	1 542,00	480680
25/11/2019	60	255 240,00	8 687,67	31 974,64	31 974,64	147 261,48	1 542,00	480680
01/12/2019	60	110 003,18	2 065,87	57 521,28	57 521,28	162 976,96	2 552,40	480710
01/12/2019	60	174 289,84	3 273,18	24 790,44	24 790,44	72 305,45	1 000,03	482550
15/12/2019	60	117 775,83	2 211,84	39 278,16	39 278,16	114 561,30	1 742,90	481560
15/12/2019	60	172 437,33	3 238,39	26 542,08	26 542,08	77 414,40	1 177,76	482570
20/12/2019	60	217 062,50	4 076,45	38 860,68	38 860,68	113 343,65	1 724,37	482580
26/12/2019	60	230 843,30	4 335,25	48 917,52	48 917,52	142 676,10	2 170,63	479970
LEASING MOBILIER	60	106 225,00	1 994,92	52 023,12	52 023,12	151 734,10	2 308,43	480690
26/12/2019	60	96 400,00	-	23 939,04	23 939,04	69 822,20	1 062,25	480700
25/01/2019	60	125 906,01	-	21 724,80	21 724,80	43 449,60	964,00	82228
10/01/2020	60	107 199,07	-	28 361,88	28 361,88	85 085,64	1 259,06	82228
12/01/2020	60	208 564,80	-	24 158,52	24 158,52	72 475,56	1 071,99	823740
15/01/2020	60	234 694,67	-	47 002,44	47 002,44	141 007,32	2 085,65	823740
24/03/2020	60	340 305,00	-	52 891,08	52 891,08	158 673,24	2 346,95	823740
10/02/2020	60	353 362,67	-	66 909,70	66 909,70	242 856,86	3 533,03	483690
10/02/2020	60	259 144,00	-	53 534,25	58 401,00	252 175,22	3 403,65	488320
20/01/2020	60	227 066,67	-	51 172,08	51 172,08	180 069,75	2 591,44	488540
LEASING MAT. TRANSPORT	60	120 275,83	-	18 070,32	18 070,32	153 516,24	2 270,67	1 409180
01/05/2020	60	360 827,49	-	54 211,04	81 316,56	90 351,60	1 202,76	483360
01/05/2020	60	173 609,17	-	26 083,20	39 124,80	271 055,20	3 608,27	484300
03/05/2020	60	69 605,30	-	33 985,76	50 978,64	169 928,80	1 736,09	487890
15/03/2020	60	230 843,30	-	13 072,00	15 686,40	130 416,00	2 123,38	487890
05/03/2020	60	68 600,00	-	43 352,60	52 023,12	164 739,88	2 308,43	484360
15/06/2020	60	112 022,50	-	12 883,20	15 459,84	86 255,80	686,00	484280
15/06/2020	60	112 022,50	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 202,76	484280
01/06/2020	60	112 022,50	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 202,76	484300
01/06/2020	60	333 017,34	-	18 186,66	36 373,32	268 926,30	3 303,17	484300
05/07/2020	60	161 400,00	-	30 717,33	75 049,20	127 306,62	3 614,00	491420
01/07/2020	60	233 661,68	-	38 191,32	52 658,28	179 915,79	1 610,00	491420
01/07/2020	60	338 934,17	-	76 382,64	267 339,24	141 267,04	3 389,54	491420
20/08/2020	60	174 934,17	-	16 426,40	39 423,36	99 242,88	1 749,54	493520
05/09/2020	60	120 101,50	-	9 022,08	27 066,24	99 242,88	1 749,54	493520
01/03/2020	60	112 022,50	-	21 038,00	25 245,60	79 944,40	1 201,02	491380
15/09/2020	60	470 000,00	-	35 911,00	107 733,00	386 043,25	5 985,21	491380
01/02/2020	60	99 400,00	-	20 534,14	22 400,88	69 069,38	1 194,00	493860
01/02/2020	60	112 022,50	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 202,76	489850
15/06/2020	60	2 474 200,00	-	92 931,54	557 589,24	2 137 425,42	3 614 535,00	491430
25/11/2020	60	6 500 000,00	-	244 141,48	1 464 849,12	5 615 254,96	24 742,00	78425
01/11/2013	240	36 145 354,44	-	1 303 538,05	-	-	63 000,00	78425
01/03/2015	60	119 380,00	-	4 612,84	-	-	3 614 535,00	78425
01/07/2015	60	128 125,26	-	14 236,14	-	-	554,26	78425
25/06/2016	60	1 184 482,00	-	271 398,00	-	-	1 193,80	66076
25/10/2019	60	418 000,00	-	94 201,08	-	-	1 228,10	66997
10/11/2019	60	833 223,00	-	187 798,80	-	-	11 844,82	67554
20/09/2015	60	546 820,00	-	84 485,60	-	-	8 251,1	85211
	60		549 156,40		-	-	532 096,60	403120

Crowe pour identification

LEASING MOBILIER	20/09/2015	60	1 185 482,20	60	1 190 983,04	183 226,16	91 537,56	15 256,26	11 854,82	403210
LEASING MAT. TRANSPORT	20/03/2017	60	403 300,00	60	259 356,42	90 765,96	90 765,96	98 329,79	4 033,00	427430
LEASING MOBILIER	01/02/2018	60	347 757,33	60	173 969,09	78 260,16	78 260,16	110 869,56	4 027,57	447100
LEASING MOBILIER	10/06/2018	60	772 870,75	60	123 911,92	174 175,20	174 175,20	246 748,20	3 472,65	452190
LEASING MAT. TRANSPORT	02/01/2019	60	285 000,00	60	275 777,40	64 227,96	64 227,96	128 455,92	7 728,71	452200
LEASING MAT. TRANSPORT	20/03/2019	60	223 678,33	60	42 007,10	50 408,52	50 408,52	109 218,46	2 850,00	463150
LEASING MOBILIER	10/09/2015	60	725 300,00	60	78 125,28	17 771,88	17 771,88	753,00	2 236,78	468320
LEASING MOBILIER	25/08/2016	60	782 747,00	60	534 435,06	12 461,40	12 461,40	7 627,47	7 53,00	401350
LEASING MAT. TRANSPORT	20/04/2015	60	179 166,67	60	339 557,61	86 695,56	86 695,56	1 791,67	1 791,67	419550
LEASING MAT. TRANSPORT	10/02/2016	60	316 934,17	60	132 162,48	44 054,16	44 054,16	3 169,34	3 169,34	394290
LEASING MAT. TRANSPORT	10/07/2016	60	160 224,17	60	84 865,62	48 494,64	48 494,64	1 602,24	1 602,24	408310
LEASING MAT. TRANSPORT	25/04/2018	60	179 321,67	60	41 837,13	55 782,84	55 782,84	1 793,22	1 793,22	415610
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	206 271,67	60	36 479,16	48 638,88	48 638,88	2 062,72	2 062,72	447030
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	179 855,00	60	36 479,16	48 638,88	48 638,88	1 798,55	1 798,55	470010
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	197 459,33	60	40 049,73	53 399,64	53 399,64	1 974,59	1 974,59	470550
LEASING MAT. TRANSPORT	10/04/2019	60	235 105,00	60	28 872,08	54 826,08	54 826,08	2 351,05	2 351,05	470690
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2019	60	284 314,17	60	28 566,99	65 322,38	65 322,38	2 843,14	2 843,14	478990
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2019	60	235 105,00	60	28 872,08	54 826,08	54 826,08	2 351,05	2 351,05	479270
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2019	60	252 000,00	60	29 883,34	55 575,36	55 575,36	2 520,00	2 520,00	479000
LEASING MAT. TRANSPORT	15/09/2019	60	252 000,00	60	20 620,78	55 575,36	55 575,36	1 100,03	1 100,03	479010
LEASING MAT. TRANSPORT	05/12/2019	60	110 003,18	60	2 479,04	29 748,48	29 748,48	84 466,20	1 070,87	481550
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2019	60	107 086,51	60	2 413,32	28 959,84	28 959,84	84 466,20	1 070,87	482760
LEASING MAT. TRANSPORT	05/06/2020	60	200 595,67	60	-	12 294,10	12 294,10	105 346,73	2 005,96	491370
LEASING MAT. TRANSPORT	25/08/2020	60	109 105,87	60	-	12 294,10	12 294,10	105 346,73	1 091,06	491390
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2020	60	123 661,55	60	-	16 721,16	16 721,16	117 047,95	1 236,62	493540
TOTAL					270 911 072,85	50 127 255,98	48 075 904,61	357 433 960,09	49 868 496,10	

Cliquez pour identification

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	- Achats de marchandises	8 925 792 676,90	8 544 557 303,39
	- Variation des stocks de marchandises	-117 466 901,88	-132 259 724,80
	Total	8 808 325 775,02	8 412 297 578,59
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	- Achats de matières premières	0,00	0,00
	- Variation des stocks de matières premières	0,00	0,00
	- Achats de matières et fournitures consommables et	38 188 983,08	48 513 302,30
	- Variation des stocks de matières, fournitures et	-3 671 852,97	-2 962 417,63
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	101 154 419,21	95 074 647,77
	- Achats de travaux, études et prestation de service	70 028 526,43	61 291 620,99
	- Achats consommés de matières et fournitures des	0,00	
	Total	205 700 075,75	201 917 153,43
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	- Locations et charges locatives	194 009 180,39	180 755 304,18
	- Redevances de crédit-bail	50 127 255,98	50 298 769,34
	- Entretien et réparations	64 608 031,52	52 887 657,77
	- Primes d'assurances	8 086 111,35	7 227 767,42
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entrepr	-209 376,00	0,00
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	4 969 072,86	3 088 526,15
	- Redevances pour brevets, marque, droits ...	66 109 700,85	67 265 385,71
	- Transports	72 625 418,82	67 956 821,39
	- Déplacements, missions et réceptions	23 092 701,67	30 015 041,35
	- Reste du poste des autres charges externes	109 760 861,39	110 144 444,80
	Total	593 178 958,84	569 639 718,11
617	<u>Charges de personnel</u>		
	- Rémunération du personnel	440 790 098,60	397 536 987,62
	- Charges sociales	71 872 880,31	64 085 145,57
	- Reste du poste des charges de personnel	8 117 135,37	6 593 876,99
	Total	520 780 114,28	468 216 010,18
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence	0,00	0,00
	- Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs	12 399,35	5 458 190,52
	- Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	12 399,35	5 458 190,52
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	- Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résult	0,00	0,00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	67 004,78	7 877,04
	- Créances devenues irrécouvrables	20 649,15	451 044,88
	- Reste du poste des autres charges non courantes	150 126 194,44	9 725 714,41
	Total	150 213 848,37	10 184 636,33

Crowe pour identification

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Tableaux conso 2020

Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc	10 015 440 806,40	9 442 658 462,74
	- Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes de marchandises	0,00	0,00
	Total	10 015 440 806,40	9 442 658 462,74
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc	0,00	0,00
	- Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
	- Ventes des services au Maroc	227 722 467,54	237 440 190,70
	- Ventes des services à l'étranger	0,00	0,00
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes et services produits	769 243 949,32	715 704 037,51
	Total	996 966 416,86	953 144 228,21
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	- Variation des stocks de produits de produits en c	0,00	0,00
	- Variation des stocks de biens produits	0,00	0,00
	- Variation des stocks de services en cours	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus	0,00	0,00
	- Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	- Reprises	4 134 245,93	3 631 492,51
	- Transferts de charges	90 461 377,90	102 184 123,87
	Total	94 595 623,83	105 815 616,38
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêt et produits assimilés	27 216 053,97	23 011 609,78
	- Revenus des créances rattachées à des participati	0,00	0,00
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs d	0,00	0,00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financ	3 977 958,42	11 072 777,20
	Total	31 194 012,39	34 084 386,98

Crowe pour Identification

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET

Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Intitulé	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net		
Perte nette	337 679 306,91	
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. RF Courantes	129 911 925,98	
- Autres charges externes s/exercices anter.	7 291 170,23	
- Achats M/ses ,matières fournitures s/exercices anter.	321 872,95	
- Cadeaux à la clientèle	210 541,05	
- Creances Devenues Irrecouvrables	3 484 211,61	
- Vehicule de Tourisme (Leasing)	560 275,00	
- Dons non déductibles	1 336 585,10	
- Charges de personnel s/exercices anter.	444 612,60	
- Charges financières s/exercices anter.	1 031,40	
- Provisions des créances de l'actif circulant (Clients Mag)	306,08	
	931 734,44	
2. RF Non courantes	122 620 755,75	
- Pénalités et Amendes Diverses	67 013,20	
- Charges non courantes	702 462,42	
- CSS 2020	8 898 774,00	
- Dotations Provisions pour Risques et Charges	0,00	
- Ecart de conversion passif 2020	148 092,75	
- Autres Charges non courantes/exercices antérieurs	5 191,17	
- Impôt Sur Sociétés 2020	112 799 222,21	
III. DEDUCTIONS FISCALES		77 399 681,44
1. DF Courantes		77 329 780,46
- Dividendes		77 308 059,51
- Reprise Provisions des créances de l'actif circulant (clients mag)		21 720,95
2. DF Non courantes		69 900,98
- Reprise Ecart de conversion passif 2019		69 900,98
TOTAL	467 591 232,89	77 399 681,44
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		390 191 551,45
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		71 979,32
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)	71 979,32	
Exercice n-1 (2019)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		390 119 572,13
Bénéfice net fiscal (A - C)		
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montants
		212 749,83
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		1 628 527,98
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)	1 628 527,98	
Exercice n-1 (2019)		

Crowe pour identification

**DETERMINATION DU RESULTAT
COURANT APRES IMPOTS**

Exercice arrêté au 31/12/20

I - DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
Résultat d'après C.P.C	(+)	524 103 228,76
Réintégrations fiscales sur opérations courantes		7 291 170,23
Déductions sur opérations courantes	-	77 399 681,44
Résultat courant théoriquement imposable	(=)	453 994 717,55
Impôt théorique sur résultat courant (31%)	(-)	140 598 362,44
Résultat courant après impôts	(=)	383 504 866,32
II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
NEANT		NEANT

Crowe pour identification

Label'vie : Consolidé

B.14

DETAIL DE LA T.V.A

		Exercice arrêté au 31/12/20		
NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T.V.A de l'exercice 3	Solde fin exercice (1+2-3)
A / T.V.A Facturée	215 880 919,21	1 952 272 632,60	1 918 232 680,34	249 920 871,47
B / T.V.A Récupérable	523 402 160,09	1 810 834 990,61	1 740 862 713,22	593 374 437,48
* Sur charges * Sur immobilisations	523 402 160,09	1 810 834 990,61	1 740 862 713,22	593 374 437,48
C / T.V.A Due ou crédit T.V.A = (A-B)	-307 521 240,88	141 437 641,99	177 369 967,12	-343 453 566,01

Croce pour identification

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
1	2	3	4	5	6	7	8
RETAIL HOLDING	RABAT	1 435 545	1 429 045	100,00	142 904 500,00	142 904 500,00	142 904 500,00
SAHAM ASSURANCE (Ex CNIA SAADA)	CASA	235 201	201 884	100,00	20 188 400,00	20 188 400,00	20 188 400,00
ALJIA HOLDING	CASA	106 000	100 000	100,00	10 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00
SALARIES	RABAT	883	883	100,00	88 300,00	88 300,00	88 300,00
FLOTTANT	CASA	1 061 333	1 107 150	100,00	110 715 000,00	110 715 000,00	110 715 000,00
		2 838 962	2 838 962	100,00	283 896 200,00	283 896 200,00	283 896 200,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Croquer pour identification

**TABEAU D'AFFECTION DES RESULTATS
INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

Exercice arrêté au 31/12/2020		
MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER (Assemblée Générale Ordinaire du 25/06/2020)		
. Report à nouveau . Résultats nets en instance d'affectation . Résultat net de l'exercice . Prélèvement sur les réserves . Autres prélèvements . Réduction du capital		
TOTAL A		
		120 745 174,01
		186 238 355,41
		306 983 529,42
B. AFFECTATIONS DES RESULTATS		
. Réserve légale . Autres réserves . Tantièmes . Dividendes . Autres affectations . Report à nouveau		160 000 000,00
		146 983 529,42
TOTAL B		306 983 529,42

Croquer pour identification

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice arrêté au 31/12/20

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019	EXERCICE 2020
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1 382 736 500,16	1 475 837 293,59	1 581 461 474,17
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	9 032 956 594,62	10 395 802 690,95	11 107 002 847,09
Résultat avant impôts	397 911 505,25	433 089 575,75	450 478 529,12
Impôts sur les résultats	109 510 500,00	115 083 354,00	112 799 222,21
Bénéfices distribués	150 000 000,00	150 000 000,00	160 000 000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en	218 879 639,46	186 238 355,41	146 255 491,80
RESULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	101,59	112,01	118,94
Bénéfices distribués par action ou part sociale	52,84	52,84	56,36
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	362 135 672,63	397 536 987,62	440 790 098,60
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5732	6536	6903

Crowe pour identification

C. 4

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES
COMPTABILISES PENDANT L'EXERCICE**

Exercice arrêté au 31/12/20

Nature	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent	0,00	0,00
Immobilisations brutes		87 082 775,76
Rentrées sur immobilisations		0,00
Remboursement des dettes de financement		0,00
Produits	4 158 377,22	0,00
Charges		65 492 397,61
Total Des Entrées	4 158 377,22	
Total Des Sorties		152 575 173,37
Balance Devises	148 416 796,15	0,00
Total	152 575 173,37	152 575 173,37

Croquer pour l'identification

C. 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

		Exercice arrêté au 31/12/20
. Date de clôture (1)		31/12/2020
. Date d'établissement des états de synthèse (2)		16/02/2021
. Date de la déclaration rectificative		
(1) Justification en cas de changement de date de clôture de l'exercice		
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse		

II .EVENEMENTS NES POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LE 1ere COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements

Groupe pour identification